

**Buena moneda.** Lobby exportador *por Alfredo Zaiat*

**Deseconomías.** Tirando la cadena *por Julio Nudler*

**El buen inversor.** El sedante para el dólar *por Claudio Zlotnik*



Ilustración Alberto Olmedo

## INFORME ESPECIAL

En el país hay casi 3,4 millones de familias con problemas de vivienda, con un aumento del déficit habitacional superior a las 400 mil unidades desde 1997. El gobierno nacional y las provincias se pusieron de acuerdo para restar recursos a la construcción de viviendas sociales

# Casas escasas

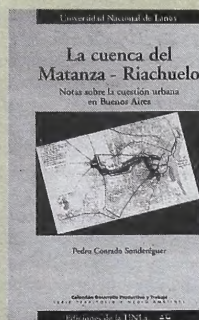
- Se ha registrado un desvío de fondos específicos para la construcción de viviendas sociales, que en algunas provincias alcanza actualmente el 50 por ciento.
- Esa medida se suma a una serie histórica de desatinos que les ha venido imposibilitando a los sectores populares el acceso a una vivienda digna.
- El lobby de las empresas constructoras imposibilitó la diversificación de los recursos del Fonavi.
- El desfinanciamiento del sistema se evidencia en las estadísticas. Entre 1992 y 1999 se terminaron de construir 42.331 viviendas por año en promedio.
- En 2000 sólo se terminaron 39.934 casas. El año pasado, con un desvío de fondos cercano al 20 por ciento, las unidades terminadas no superaron las 35 mil.



# Sumacero

## el Libro

**LA CUENCA DEL MATANZA - RIACHUELO**  
Notas sobre la cuestión urbana en Buenos Aires  
**Pedro Conrado Sonderéguer**  
Ediciones de la Universidad de la Universidad Nacional de Lanús.



El autor es arquitecto y director de la Licenciatura en Gestión Ambiental Urbana de la UNL. En este libro recopila las notas publicadas entre abril de 2000 y octubre de 2001 en el suplemento **M2 de Página/12**. Para Sonderéguer, la irrupción en la ciudad de la economía global debía ser vista también como oportunidad para elaborar una nueva propuesta urbana y territorial que integrara las cuestiones macroeconómicas en un proyecto de crecimiento equilibrado de la ciudad y su área de influencia. Estas notas intentan realizar un aporte en esta dirección.

## Ran king

### Producción

—Estimador Industrial Mensual, setiembre 2002/setiembre 2001—

	en %
1. Azúcar	27,3
2. Tejidos	19,3
3. Neumáticos	16,8
4. Aceites y sub.	13,8
5. Acero crudo	10,5
6. Hilados algodón	9,6
7. Papel y cartón	8,9
8. Vidrio	7,2
9. Cigarrillos	-0,1
10. Petróleo proc.	-1,0

Fuente: Indec.

### EL ACERTIJO

Una abeja se divide en 2 exactamente cada minuto. Si sabemos que 2 abejas pueden llenar un tubo de ensayo en 2 horas.

¿Cuánto tiempo demorará una abeja en llenar el mismo tubo?

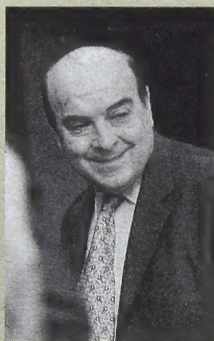
se transforma en 2 abejas.  
lo, pues en un minuto la abeja se transforma en 2 abejas.  
-Respuesta: 2 horas y un minuto-

## Cursos & seminarios

1. La Fundación Bolsa de Comercio y la Universidad del Salvador organizan seminarios gratuitos sobre **Principales tópicos de finanzas y Formación y administración de carteras**. Los cursos constan de 4 y 3 clases semanales, respectivamente y se extenderán hasta el 28 de noviembre. Informes e inscripción, 25 de Mayo 347, 4º piso, oficina 413, Buenos Aires o al 4313-9938, fundacion@bcba.sba.com.ar

2. El martes, a partir de las 18, el Centro de Estudios para el Desarrollo Económico Metropolitano realizará un seminario sobre la situación económica en la Ciudad. Tendrá lugar en la sede del Banco Ciudad, Sarmiento 611, 6º piso. La exposición estará a cargo de **Eduardo Hecker**, secretario de Desarrollo Económico del Gobierno de la Ciudad, **Matías Kulfas**, coordinador del Centro de Estudios para el Desarrollo Económico Metropolitano y **Daniel Groppe**, coordinador del Proyecto CEPAL/GCBA.

## ¿Cuál es?



En línea con la percepción de otros economistas que ven al país con criterio extranjero, **Domingo Cavallo** señaló en Nueva York que la Argentina se había vuelto "insignificante". Con su reaparición en los diarios el ex ministro de la Alianza y del menemismo no consiguió ganar nuevos amigos, sino que hirió el espíritu nacional. El jefe de Gabinete, Alfredo Atanasof, le contestó que el insignificante era él. "Argentina no es insignificante, es un gran país. En todo caso, insignificante es Cavallo y sus teorías economicistas que incendiaron al país y lo llevaron a la peor de las crisis", afirmó.

**57 mil morosos** detectó la Dirección de Rentas bonaerense en los principales countries de los alrededores de la Ciudad de Buenos Aires. Si bien en muchos casos se trata solamente de atrasos impositivos, algunos de años, también se detectaron situaciones de subvaluación que llegan al extremo de importantes propiedades registradas como baldíos. Según Santiago Montoya, secretario de Ingresos Públicos bonaerense, "hay algún banco privado con alrededor de 500 propiedades en mora" y "1646 grandes contribuyentes deben 15 millones de pesos por deudas entre 1997 y 2002".

## el Dato

El gigantesco edificio erigido en Rumania por el ex dictador **Nicolae Ceausescu** cuyo destino sería un museo en su memoria, será reconvertido en el mayor centro comercial de los Balcanes. Como las iglesias que se construían sobre las paredes de las mezquitas, los símbolos de la nueva sociedad capitalista se edifican sobre las ruinas de la antigua. El edificio situado en Bucarest quedó inconcluso desde 1989. Para construir esta obra, el gobierno rumano eligió al grupo anglo-turco ORB-Mimel, que se impuso en un concurso público a otras 15 compañías interesadas, de Alemania, Austria y China.

## MercoSur

La Fundación OSDE y el Grupo Brasil organizan las 3ras. Jornadas **Encuentros del Mercosur**. Las mismas se realizarán en el Hotel Sheraton de Pilar los días 24 y 25 de octubre. Dentro de las jornadas, entre otras actividades, se desarrollará la "1ra. Jornada de Empresarios del Mercosur" "De la mano hacia el mundo", de la que participarán los embajadores de Brasil, Chile y Uruguay, y los rectores de las universidades de Buenos Aires, Chile, Rio Grande do Sul y de la República de Uruguay, así como un panel de los principales grupos empresarios de la región. Informes en el tel.: 4864-7128.

## Casas escasas

POR FERNANDO KRAKOWIAK

En el país hay casi 3,4 millones de familias con problemas de vivienda, con un aumento del déficit habitacional superior a las 400 mil unidades desde 1997. Entre los afectados se incluyen desde situaciones de hacinamiento en casas en buen estado hasta la existencia de unidades irre recuperables en villas miseria. Pese a las crecientes necesidades de la población, el gobierno nacional y las provincias se pusieron de acuerdo en febrero de este año para que los recursos destinados a la construcción de viviendas sociales se puedan utilizar para cualquier otro fin. La consecuencia inmediata ha sido un desvío de fondos específicos que en algunas provincias alcanza actualmente el 50 por ciento. La medida se suma a una serie histórica de desastros que les ha venido imposibilitando a los sectores populares el acceso a una vivienda digna.

El Fondo Nacional de la Vivienda (Fonavi) fue creado en 1972 para financiar créditos hipotecarios accesibles a las familias de bajos ingresos. Sin embargo, en los hechos sólo una pequeña porción de los más necesitados ha podido tomar esos créditos. La mayoría de los recursos estuvo destinada a la financiación de viviendas costosas que respondieron más a los intereses de la industria de la construcción que de los solicitantes. En muchos casos, las familias más pobres han venido reclamando préstamos para mejorar sus viviendas precarias y no para comprar una nueva. Sin embargo, el lobby de las empresas constructoras imposibilitó la diversificación de los recursos del Fonavi, los

cuales durante las décadas del '70 y el '80 se destinaron en su mayoría a la construcción de faraónicos complejos que, por lo general, fueron habitados por los sectores medios.

A las familias de bajos ingresos también se les dificultó la compra de pequeñas parcelas de tierras en los suburbios de la ciudad porque la ley 8912 de 1977 prohibió la venta de tierras subdivididas sin infraestructura.

### HOGARES EN SITUACION DEFICITARIA

Jurisdicción	Hogares	%
CAPITAL FEDERAL	118.922	3,51
GRAN BS. AS.	814.181	24,02
RESTO BS. AS.	395.685	11,67
CATAMARCA	39.244	1,16
CORDOBA	243.047	7,17
CORRIENTES	116.835	3,45
CHACO	146.980	4,34
CHUBUT	38.024	1,12
ENTRE RIOS	110.334	3,25
FORMOSA	76.392	2,25
JUJUY	79.880	2,36
LA PAMPA	20.093	0,59
LA RIOJA	31.551	0,93
MENDOZA	140.356	4,14
MISIONES	150.844	4,45
NEUQUEN	38.588	1,14
RIO NEGRO	53.666	1,58
SALTA	136.006	4,01
SAN JUAN	60.101	1,77
SAN LUIS	41.539	1,23
SANTA CRUZ	14.085	0,42
SANTA FE	249.837	7,37
STGO. DEL ESTERO	113.547	3,35
TIERRA DEL FUEGO	9.332	0,28
TUCUMAN	150.911	4,45
<b>TOTAL</b>	<b>3.389.980</b>	<b>100,00</b>

Fuente: Subsecretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda, en base a datos del Censo de Población y Vivienda 2001.

### HISTORIAS DE LOS QUE NO CONOCEN EL FONAVI

CLAUDIA GODOY 33 años

#### "Somos 15 familias en una casa"

"Vivo con mi marido, mi suegra y mis nueve hijos en una casa ubicada en Almagro desde hace 17 años. Cuando llegamos de Entre Ríos nos ofrecieron ese lugar porque no teníamos a dónde ir. Compartimos la casa con otras 14 familias. A nosotros nos dieron dos piezas. En diciembre de 1999 me fui a anotar en la Comisión Municipal de la Vivienda para ver si podíamos conseguir algo mejor, pero todavía no tuvimos respuesta. Estamos pasando un momento difícil porque yo estoy desocupada. Mi marido es pintor, pero tiene poco trabajo. De vez en cuando amenazan con desalojarnos. Nosotros no nos queremos ir, porque a unos vecinos los sacaron y la Municipalidad les dio un subsidio durante tres meses que no les alcanzó para nada."

STELLA MARIS MEZA 30 años

#### "No tenemos a dónde ir"

"Hace diez años con mi marido ocupamos un terreno en el barrio Cuartel V de Moreno porque no teníamos a dónde ir. Allí construimos una casita de ladrillo de canto que tiene cuatro metros cuadrados. Los días de tormenta se mueve bastante, pero nunca se cayó. Hace poco apareció el dueño y dijo que nos teníamos que ir, pero nosotros tenemos seis hijos y estamos sin trabajo. A mi marido lo despidieron de la fábrica de sidra La Quintana. Todas las noches salgo a juntar cartones y los nenes me acompañan para pedir monedas, pero no nos alcanza para vivir. Lo mejor sería conseguir un trabajo y lograr que nos permitan pagar el terreno de a poco. Nosotros vamos a pelear porque si nos dejan en la calle no sé qué haríamos."

MARCELA LOPEZ 32 años

#### "Quisiera tener algo propio"

"Desde hace cuatro años vivo con mis tres hijas y mi nene en una casa que está en el fondo de lo de unos parientes en Bella Vista. Tiene dos dormitorios y un baño, pero yo quisiera tener algo propio. Hace un par de años me presenté en la Municipalidad de Moreno porque estaban anotando gente para un plan de viviendas, pero había que tener un familiar discapacitado o más de seis hijos. Si hubiera conocido a alguien seguro que me lo daban, pero nunca estuve en la política. Encima ahora estoy desocupada. Antes trabajaba de empleada doméstica y ahora junto cartones. Todas las noches tomo el tren hasta Chacarita y camino varias cuadras revisando bolsas de basura, pero hay días que ni siquiera tengo para el guiso."



ra básica. Por lo tanto, la ocupación de casas vacías y los asentamientos se fueron convirtiendo en una de las pocas alternativas para conseguir un lugar donde vivir. "La prohibición de lotear pequeños terrenos hizo imposible el acceso a la propiedad y nos forzó a organizarnos para concretar la toma de tierras", afirmó a Cash Rubén Pascolini, integrante de la Federación de Tierra y Vivienda de la CTA.

La descentralización del Fonavi implementada en agosto de 1992 le otorgó a cada Instituto Provincial de Vivienda (IPV) el poder de decisión sobre la ejecución de los recursos. Entonces, se argumentó que los IPV aprovecharían el mayor conocimiento de las necesidades de la población de su región para mejorar la eficiencia del sistema. El número de viviendas construidas aumentó, pero los problemas estructurales se reprodujeron a escala provincial. El 92 por ciento de los fondos siguieron orientándose a la construcción de casas nuevas dejando un porcentaje ínfimo para pequeños créditos destinados a ampliaciones y refacciones.

A partir de 1995 se buscó incorporar a los bancos comerciales como cofinanciadores de viviendas sociales, pero en la mayoría de los casos los resultados fueron nefastos. Las autoridades provinciales aceptaron participar como codeudores de los beneficiarios para reducirles el riesgo a los bancos. Al mismo tiempo, cedieron la gestión de los proyectos a desarrolladores inmobiliarios que hicieron fabulosos negocios con dinero público. En la provincia de Buenos Aires la empresa Land Developer construyó lujosos departamentos de 50 metros



Arnaldo Pampallón

cuadrados valuados en 40 mil dólares con financiamiento del Fonavi y del privatizado Banco Hipotecario. Muchas viviendas quedaron vacías por que los requisitos exigidos desalentaron a los más necesitados. Sin embargo, el Hipotecario se aseguró que la provincia fuera la encargada de devolverle el dinero invertido y los intereses. La descentralización del Fonavi también desmanteló las estructuras técnicas de fiscalización que le servían al Estado nacional para monitorear el uso de los fondos mientras se iban ejecutando las obras. Por lo tanto, no se pudo evitar que en muchas provincias se desviaran cada vez más recursos para hacer frente a otros gastos. Lo llamativo es que a partir del Compromiso Federal firmado el 17 de noviembre de 2000, ratificado por la ley 25.400, el desvío de fondos se legalizó al autorizar a las provincias a no destinar a los fines específicos hasta un 50 por ciento de los recursos provenientes del Fonavi. El 27 de febrero de este año, se firmó un nuevo acuerdo y allí las provincias lograron que la libre disponibilidad se extendiera al 100 por ciento de los fondos.

Pedro Planas, subsecretario de Vivienda y Desarrollo Urbano de la Nación, reconoció ante Cash que "los desvíos en 2002 llegan al 30 por ciento en promedio y casi al 50 por ciento en provincias como Chaco y Jujuy" que, paradójicamente, son dos de las jurisdicciones con mayores problemas. Sin embargo, la estimación proviene de información suministrada por las provincias y en algunos casos se especula que la inversión en vivienda es menor a la que se declara. Eduardo Jozami, ex titular de la Comisión Nacional de la Vivienda de la Ciudad de Buenos Aires, señaló a Cash que "la situación debe ser más grave aún porque los datos que otorgan los institutos en algunos casos suelen estar lejos de la realidad".

La mayoría de los gobernadores está utilizando parte de los recursos del Fonavi para pagarles el sueldo a los empleados públicos. Planas afirmó que "los mandatarios provinciales se equivocan porque no gobiernan sólo para los empleados estatales". Sin embargo, el desvío no hubiera sido posible sin la autorización del gobierno de Duhalde. La libre disponibilidad

## Viviendas déficit

■ En el país hay casi 3,4 millones de familias con problemas de vivienda, con un aumento del déficit habitacional superior a las 400 mil unidades desde 1997.

■ El gobierno nacional y las provincias se pusieron de acuerdo para restar recursos a la construcción de viviendas sociales.

■ La consecuencia inmediata ha sido un desvío de fondos específicos que en algunas provincias alcanza actualmente el 50 por ciento.

■ Esa medida se suma a una serie histórica de desatinos que les ha venido imposibilitando a los sectores populares el acceso a una vivienda digna.

■ El lobby de las empresas constructoras imposibilitó la diversificación de los recursos del Fonavi.

■ En 2000 sólo se terminaron 39.934 casas. El año pasado, con un desvío de fondos cercano al 20 por ciento, las unidades terminadas no superaron las 35 mil.

de fondos se otorgó a cambio de la eliminación de una cláusula que obligaba a la Nación a garantizarles a las provincias un piso de 75 millones mensuales en caso de que la recaudación del Fonavi, proveniente del 33,18 por ciento del impuesto a los combustibles, no alcanzara esa cifra. Esta situación llevó a que el presupuesto 2002 contemplara para la construcción de viviendas sociales 594 millones en lugar de los 900 millones de 2001.

El desfinanciamiento del sistema se evidencia en las estadísticas. Entre 1992 y 1999, se terminaron de construir 42.331 viviendas por año en promedio, llegando a alcanzar un máximo de 57 mil unidades en 1998. En 2000 sólo se terminaron 39.934 casas. El año pasado, con un desvío de fondos cercano al 20 por ciento, las unidades terminadas no superaron las 35 mil y para este año se espera un derrumbe mucho mayor.

El desvío de fondos evidencia la ausencia de una política nacional de vivienda acorde con la emergencia habitacional que atraviesa el país. Desde los sectores vinculados a la construcción se reclama un nuevo acuerdo entre la Nación y las provincias que garantice la ejecución correcta de los recursos del Fonavi para reactivar la industria. En la Federación de Tierra y Vivienda toman distancia de esa postura y sostienen que la crisis debería servir para rediseñar el Fonavi democratizando la discusión en torno del uso de los fondos para que llegue a los más necesitados. En la Subsecretaría de Vivienda afirmaron a este suplemento que no se hará ni una cosa ni la otra. Todo seguirá igual, por lo menos, hasta la llegada del próximo gobierno. ■

### PEDRO PLANAS

subsecretario de Vivienda de la Nación

#### "Lo resolverá el próximo gobierno"

¿Por qué autorizaron la libre disponibilidad de los fondos destinados a la construcción de viviendas sociales?

—Cuando se fijó la disponibilidad del 50 por ciento, fue por pedido de los gobernadores y también lo fue cuando se amplió al 100 por ciento.

Peró la Nación salió beneficiada al eliminarse la cláusula que la obligaba a garantizar una transferencia de 75 millones mensuales.

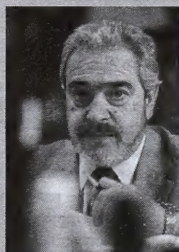
—No podemos tener una nación pobre con provincias ricas a las cuales se les transfiere una suma de dinero fija e inamovible. Es razonable que en una situación de crisis se transfiera según lo que se recaude. Creo que eso es lógico, pero reconozco que también es lógico no perder de vista los objetivos fundamentales que apuntan a ir generando, en la medida de lo posible, las tres patas que considero fundamentales para que un país crezca: salud, educación y vivienda.

¿La libre disponibilidad se va a mantener?

—Está confirmada hasta 2005 y entiendo que va a ser el próximo gobierno el encargado de resolver esa cuestión.

¿Qué más se debería corregir?

—Es necesario que la Subsecretaría de Vivienda tenga un presupuesto propio para transformarse en socio de los organismos provinciales. El Estado nacional debería ser partícipe de las decisiones de las provincias para generar una política de vivienda nacional. Queremos involucrarnos en la ejecución de la vivienda con contenido social sin invadir las jurisdicciones provinciales. ■



### RUBEN PASCOLINI

Federación de Tierra y Vivienda CTA

#### "Democratizar el uso de los fondos"

¿Cómo evalúa el funcionamiento del Fonavi?

—Hasta ahora, los fondos se utilizaron en obras que terminaron siendo grandes negocios para constructoras y desarrolladores inmobiliarios. En el caso del Instituto de la Vivienda de la Provincia de Buenos Aires, durante los '90 se utilizaron más

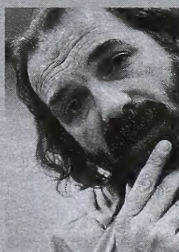
de 100 millones de pesos en obras que no tienen nada que ver con la vivienda social. Se llegó a hacer una obra llamada Lomas del Golf y hemos fotografiado complejos construidos con dinero del Fonavi donde aparecía el cartel de barrio privado. Le ponían el cartelito para seducir.

¿Qué solución proponen?

—Creemos que se debe democratizar el uso de los fondos destinados a la construcción de viviendas sociales. Se debería establecer un registro que incluya asociaciones intermedias, trabajadores de la construcción, adjudicatarios e intendentes. La intención es trasladar el espíritu del presupuesto participativo a la construcción de viviendas. Eso se puede lograr modificando la Ley Orgánica de los Institutos Provinciales.

¿Y cómo garantizarían que las viviendas lleguen a quienes las necesitan?

—Apuntaríamos a categorizar bien la demanda porque así se puede saber cómo diversificar el presupuesto. Se debería reemplazar el concepto de vivienda por el de soluciones habitacionales, pues en muchos casos la instalación de una red de agua potable o la ampliación de una vivienda es más útil que la construcción de unidades nuevas. ■

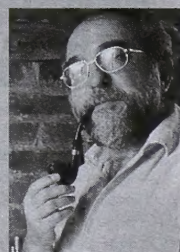


### CARLOS FIDEL

economista de la Universidad de Quilmes

#### "Ampliar los recursos"

"El sistema de construcción de viviendas sociales exige una profunda transformación. Se deberían ampliar los recursos y modificar la fuente de ingresos en el marco de una reforma tributaria que introduzca mayor progresividad porque el impuesto a los Combustibles que financia al Fonavi es fácil de cobrar, pero es inequitativo. Además, el proceso de evaluación del sistema debe ser autónomo de los propios organismos que lo implementan para garantizar la correcta ejecución de los recursos. La discusión sobre cómo se gasta el dinero es fundamental. Hace falta incorporar al debate a un conjunto de actores que trabajan en los barrios y conocen de cerca las necesidades de los vecinos. Mi propuesta es armar un nuevo diseño que contemple la participación de cooperativas empresariales, asambleas barriales, sectores vinculados con la iglesia y ONG que tiendan a ampliar la organización de los sectores populares a través de la construcción del hábitat. Actualmente, se destina menos del 1 por ciento de los recursos a las ONG. Son proyectos pilotos que deberían ampliarse. A su vez, es fundamental destinar una parte de los recursos a la investigación sobre los usos de materiales apropiados para cada zona donde se piensa construir." ■



Con la nueva "Cuenta Ciudad" con Asistencia Integral estos beneficios son suyos

Cuenta Corriente (\*) - Caja de Ahorros en pesos (\*) - Tarjeta de Débito "Moderban" (\*) - Tarjeta de Crédito Internacional (\*) - Servicio de Banca Electrónica (Home Banking) gratuito (\*) - Préstamo Pignoraticio sobre alhajas y arte - Compra y Venta a través de subastas - Asistencia Integral en Cajeros Automáticos.

(\*) Servicio Básico, costo mensual: \$ 5 + IVA

**Banco Ciudad**

CONSULTAS 0-800-22-20400



# Modelo propuesta

■ "Durante la década del '90 se careció de una estrategia nacional de desarrollo."

■ "Las consecuencias más duras se dieron a fines de la década del '90 cuando, después de la crisis rusa, se cerró el acceso a los mercados voluntarios de crédito."

■ "La dirigencia argentina reconocía —no públicamente— los rendimientos decrecientes de la estrategia seguida, pero se manifestó incapaz de proponer una salida ordenada."

■ "El resultado de este proceso ha sido la formidable destrucción de riqueza que se ha evidenciado desde finales del año pasado."

■ "Si hay un país que posee características similares en términos de estar en el hemisferio de forma periférica, es Australia."

POR EDGARDO FIGUEROA \*

Argentina hoy cuenta con más de la mitad de la población en una situación de pobreza y con el 40 por ciento de la población económicamente activa con problemas de empleo. Esta situación es inédita en la historia económica social de Argentina. Durante la década del '90 en Argentina se generó riqueza, pero este proceso estuvo concentrado en pocos sectores y regiones no siendo un fenómeno generalizado a la totalidad del tejido productivo. Por el contrario, junto con el mejoramiento de la productividad y competitividad de muchas actividades, también se produjo un importante proceso de destrucción de riqueza que se tradujo en la desaparición de sectores y de empresas y la consiguiente desaparición de puestos de trabajo. Y es que las reglas de funcionamiento de la economía durante la década pasada sirvieron principalmente para mejorar el posicionamiento competitivo de sectores/actividades que contaban con potencial competitivo, pero resultaron insuficientes a los efectos de poder construir —salvo algunas excepciones— nuevas competitividades.

Esto claramente señala que durante la década del '90 se careció de una estrategia nacional de desarrollo y que se apostó exclusivamente a la convertibilidad como instrumento y a un conjunto de reformas estructurales inspiradas en el Consenso de Washington —privatizaciones, desregulación y apertura económica— dentro de un contexto internacional de liquidez (y de precios internacionales favorables a nuestras exportaciones tradicionales) que permitió vivir por encima de nuestras posibilidades.

Las consecuencias más duras de este enfoque se dieron a fines de la década del '90 cuando, después de la



Por ahora los candidatos a presidente no han expuesto sus proyectos económicos. Están pensando sólo en las urnas.

¿COMO PRODUCIR RIQUEZA Y DISTRIBUIRLA CON EQUIDAD?

## Desafío para candidatos

Frente a un modelo agotado, la dirigencia política no buscó una alternativa para evitar la actual destrucción de riqueza.

crisis rusa, se comenzó a cerrar el acceso a los mercados voluntarios de crédito y los precios de nuestras exportaciones tradicionales volvían a sus niveles y tendencias históricas. La dirigencia argentina reconocía —no públicamente— los rendimientos decrecientes de la estrategia seguida, pero se manifestó incapaz de proponer una salida ordenada a este esquema así como de proponer una estrategia alternativa. El resultado de este pro-

ceso ha sido la formidable destrucción de riqueza que se ha evidenciado desde finales del año pasado. Para contestar a la pregunta sobre cómo se crea riqueza con empleo y equidad social debemos en primer lugar identificar nuestras debilidades, nuestras fortalezas y las restricciones que supone actuar como país dentro de una economía global. Asimismo, poder precisar cuál es nuestra aspiración posible de modelo de país.

Entre las debilidades debemos mencionar: 1) La necesidad estructural que tiene la economía argentina de financiamiento externo y por ende el ser una economía sensible a la situación financiera internacional. 2) Contamos con pocos grupos locales de clase internacional o regional. 3) La baja tasa de natalidad de nuevos emprendedores así como la falta de una cultura del emprender. 4) Una estructura de exportaciones primarizada y una oferta exportable concentrada. 5) Un mercado interno reducido por la destrucción del empleo y la caída del salario. 6) Un sistema fi-

cursos humanos potencialmente calificados en especial en términos de poder construir nuevas competitividades en áreas basadas en conocimiento intensivo como es el caso de las tecnologías de la información y de la biotecnología. 4) Una infraestructura en comunicaciones y transporte mejor que la existente a comienzos de los '90. 5) Disponibilidad de recursos naturales y energía. 6) Una importante presencia cuantitativa de empresas transnacionales.

Como aspiraciones de modelo de país claramente Argentina no puede ser el modelo chileno, ni el brasileño, ni México, ni Irlanda ni la India, ni Canadá aunque sí sea válido tomar de ellos algunos temas o áreas como ideas a adoptar para nuestro país. Ninguno de los dos modelos productivos postformas estructurales emergentes en la región (el mexicano y el chileno) son aplicables a nuestro país. No es que éstos sean malos en sí mismos y hasta pueden ser válidos para la realidad de estos países, pero no son suficientes o no son adoptables para nuestras expectativas y aspiraciones. Tampoco es Irlanda que también cuenta con la ventaja de localización en términos de su acceso a través de ésta al mercado de la Unión Europea ni Canadá por su sociedad comercial con EE.UU. Si hay un país que posee características similares en términos de estar en el hemisferio en forma periférica es Australia.

Definido a quien nos queremos parecer, se debe pasar al ejercicio de establecer los grandes ejes de política que tiendan a: 1) remover en la medida de lo posible las debilidades mencionadas, 2) potenciar las fortalezas mencionadas y 3) utilizar lo máximo posible los grados de libertad que permite el orden internacional.

Lamentablemente esta discusión aún no ha estado presente en la agenda de ningún candidato a presidente. Por el contrario, prima un preocupante vacío de ideas y las discusiones sólo se concentran en aspectos más de carácter instrumental (flotación cambiaria vs. convertibilidad vs. dolarización) sin decir qué país productivo se desea alcanzar. Esto debería ser lo primero que hay que discutir. ■

\* Economista jefe de la Fundación Andina.

### OPINION

ARGENTINA FRENTE A LA INTEGRACION REGIONAL

## ALCA vs. Mercosur

POR RICARDO ROMERO \*

La presión de los organismos internacionales a los países del Cono Sur, encuadrados en el neoliberalismo, sienta sus bases en la estrategia hegemónica por parte de Estados Unidos sobre América latina, a fin de garantizar un espacio de acumulación para sus empresas, desplazadas de ciertos mercados por parte de la Unión Europea o el Sudeste asiático. En este sentido, el ALCA se contraponen a un espacio de integración autónomo como el Mercosur.

Durante la década del '90, la relación comercial entre Brasil y Argentina, con un tipo de cambio sobrevaluado, garantizó el fluido intercambio entre los países, sumados Paraguay y Uruguay esencialmente, que permitieron un desarrollo productivo de la región. Este punto se agota con la devaluación del real primero y del peso luego, dejando en una impasse al Mercosur y dejando las puertas abiertas a las transnacionales norteamericanas.

El ALCA establece un mecanismo de libre comercio entre una economía desarrollada y tecnológicamente superior frente a los países de la región, estableciendo un intercambio desigual y desfavorable para estos, dejando a sus economías sometidas a la dependencia económica, financiera y tecnológica. Sin duda, el ALCA no permitiría un desarrollo equilibrado y equitativo y dejaría a los países como protectorados de los Estados Unidos, como el actual Puerto Rico.

Para reencontrar un proyecto de desarrollo, tenemos que pensar en una integración regional que garantice la articulación equilibrada de los países y avance hacia una construcción política de cooperación que permita evitar las asimetrías y favorezca el acceso a las inversiones generadas en el área y a sus beneficios en términos de avance tecnológico. Sumándole necesariamente una base cultural que priorice el interés de su población.

La base industrial brasileña es un punto esencial para pensar un polo dinámico de desarrollo en el marco del Mercosur, garantizando un intercambio equilibrado entre países que tienen un desarrollo económico complementario y que se verían favorecidos en esta integración. En este marco, Argentina podría acompañar una relación de intercambio con Brasil y de cooperación tecnológica que permita convertirla en la Italia del Mercosur.

Este debate es esencial en los tiempos que corren; mientras que las monedas de Argentina y Brasil pueden converger en 3,5 por dólar, sería el momento oportuno de unificar las monedas y establecer políticas macroeconómicas comunes que estimulen la producción y el empleo, cerrando el paso a propuestas que someten a estos países a constantes ajustes y a la pérdida de soberanía monetaria como la dolarización. ■

\* Politólogo UBA, Diploma Superior Economía Brasileña UNSAM.  
lic\_romero@cienciapolitica.com





# "Brasil es una oportunidad de oro"

POR CLEDIS CANDELAESI

**B**odegas Chandon, propiedad del grupo francés Louis Vuitton-Moët Hennessy, produce 15 millones de botellas de vino: 12 millones destinadas al mercado local y el resto para la exportación. Margareth Henriquez, la especialista venezolana que preside la empresa, explicó a *Cash* por qué le resulta difícil ganar mercados externos y cómo la crisis política limita esa conquista. Durante los '90 se multiplicó la exportación de vinos finos argentinos.

—La exportación no dejaba mucha rentabilidad, pero era una buena oportunidad para expandir la marca. Tras ella, bodegas Terraza (del mismo grupo) buscó crear una marca global. Ese objetivo fue más importante que la rentabilidad inicial.

**¿El boom de los '90 fue por iniciativa del sector privado o por estímulo del Estado?**

—Hubo apoyo estatal para exportar más. Pero también proyectos de largo plazo de algunas bodegas, que en 1995 alcanzaron estándares de calidad que les permitieron competir con otros en el mundo. La cuestión es que el mercado local ha sido siempre muy fuerte, y la necesidad de exportar no era prioritaria.

**¿Cómo se explica que desde la devaluación las exportaciones de vinos hayan caído, contrariamente a lo que se suponía podía ocurrir?**

—Porque las exportaciones necesitan capital. Necesitan crédito, que no hay. La debilidad económica del país impacta en los proyectos de las bodegas. Debemos dar créditos a 180 días. Pero, al mismo tiempo, el Gobierno exige liquidar los dólares a los 120 días. Es muy difícil colocar en el exterior en esas condiciones cuando se trata de un proveedor nuevo en el mercado mundial. Al mismo tiempo, cuando en el mercado ven una devaluación, presionan para que se les provea a menor precio en dólares.

**En el caso de los vinos importa mucho la marca para ganar mercado. ¿La crisis política y económica de la Argentina juega en contra de la posibilidad de crear una buena imagen, de producto asociado al éxito y calidad?**

**Precio:** "Con una inflación de bolsillo de cerca del 70 por ciento y sin aumentos salariales, la posibilidad de subir el precio de los vinos es muy poca".

—Sí. La verdad es que impacta esa imagen de debilidad en sus instituciones. Hay marcas que consiguen desarrollarse independientes del origen y sólo en una segunda etapa se las asocia a él. Pero es un proceso muy difícil con costo muy alto y que requiere mucha calidad. Es más razonable lo contrario, como hicieron Australia o Chile, que desde siempre acompañó a sus productos, aunque para competir en un segmento de precios bajos.

**¿Puede superarse en el corto plazo el problema "origen argentino"?**

—Sólo si las bodegas trabajamos en un plan conjunto, que garantice un

La industria vitivinícola se está adaptando a las nuevas condiciones del mercado, con perspectivas en la exportación pese a las restricciones crediticias. Las bodegas trabajan en mejorar la calidad.



Margareth Henriquez, presidenta de Bodegas Chandon: "Con la devaluación, en el exterior presionan por un menor precio en dólares".

mismo nivel de calidad.

**¿Si cae mucho el mercado interno, se mantiene la ecuación económica para dar una oferta exportable de calidad?**

—Ese es uno de los problemas. En la mayoría de los casos, a cualquier industria eso la debilita. La suma de caída de volumen, con una inflación de bolsillo que está cerca del 70 por ciento y sin aumentos salariales, desplaza la disponibilidad para compras de bienes que no son de primera calidad. Así, la posibilidad de subir el precio de los vinos es muy poca. Esta restricción se combina con la caída de ventas, poca rentabilidad y escaso crédito. Es difícil. Las bodegas que ya exportaban se apoyan en este renglón de su negocio. Pero para quienes están empezando no es nada fácil.

**¿Por qué Chile conquistó con sus vinos un espacio en el mercado internacional y Argentina, no?**

—Chile comenzó hace treinta años, con una visión integral y una estructura estatal de apoyo. Tiene una industria integrada, con una estrategia común. Además, como el mercado local chileno es muy chico, orientan todo su esfuerzo hacia el mercado internacional. Además, ellos estudian permanentemente los gustos del mercado y tratan de adaptar su producto a esos cambios. También desarrollaron una política de precios muy agresiva, tanto que ahora les juega en contra: los vinos chilenos están definidos en una franja de precios bajos y eso les limita la posibilidad de proponer productos más caros y de mejor calidad. A la Argentina, por ahora, no le interesó demasiado desarrollar la exportación.

**¿Puede ser que por la recesión cambien las proporciones y la industria vitivinícola argentina pase a exportar más de lo que vende adentro?**

—No en el corto plazo. Ahora hay dos caminos. Uno, que la renta que hoy deja la exportación se reinvierta para desarrollar buenas marcas de origen argentino. Otra, muy delicada:

que haya quienes aprovechen para bajar precios a niveles que no son sostenibles. Con el tiempo habrá aumentos en los servicios públicos, de salarios y el tipo de cambio efectivo bajará de 3,70 a 2 pesos por dólar. Esto también hay que contemplarlo. A la inflación aún le queda camino por andar ya que hoy está frenada por la recesión.

**¿Brasil es un destino factible para**

**aumentar las ventas externas?**

—Sí. Hoy llegan a Brasil muchos vinos de Portugal, de España e Italia.

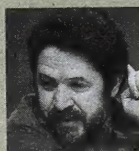
**¿Ese aumento potencial de exportaciones es independiente de la suerte del Mercosur?**

—No. Cuando los vinos se integren al Mercosur y para ingresar a Brasil no haya que pagar ningún arancel, venderle a ese país será una oportunidad de oro. ■

## POLEMICA

FUGA DE U\$S 12.000 MILLONES EN LO QUE VA DEL AÑO

## Capitales que se escapan



**POR CLAUDIO LOZANO**  
Director del Instituto de Estudios y Formación de la CTA

Resulta interesante efectuar el siguiente ejercicio:

1. Al comenzar Duhalde su gestión, la Argentina mantenía reservas por un valor de 14.500 millones de dólares.
2. Considerando los datos del Indec para el primer semestre del balance de pagos resulta que el saldo comercial favorable asciende a 8427 millones de dólares.
3. Si asumimos que nada más ocurrió y sumamos 1 y 2 surge que Argentina debería haber incrementado sus reservas en la cifra resultado del balance comercial. Tendríamos entonces 22.927 millones.
4. Pero como nuestro país tiene un balance negativo en los servicios que acompañan su intercambio comercial (-1028 millones) y realizó pagos por deuda equivalentes a 3366 millones, podemos convenir que las reservas deberían ser el resultado de descontar las dos cifras expuestas a los 22.927 millones que mencionáramos en el punto 3. Así, las reservas internacionales de la Argentina deberían ser 18.533 millones.
5. Sin embargo, el propio Banco Central nos informa que al finalizar el semestre las reservas eran de 9630 millones. ¿Dónde está la diferencia de 8903 millones?

6. La información que aparece en el balance de pagos permite identificar que en los seis meses considerados, el denominado "Sector Privado No Financiero" mostró un resultado negativo equivalente a 8439 millones. Traducido, el ítem mencionado refleja la "fuga colosal de capitales" que se perpetró en apenas seis meses por parte de las principales fortunas y grupos empresarios de nuestro país.

7. Si bien no hay información precisa, proyectando el comportamiento del intercambio comercial durante el tercer trimestre, surge que entre junio y setiembre deberían haber ingresado unos 3700 millones más. Sin embargo, las reservas no se incrementaron sino que son ligeramente inferiores a las declaradas en junio, pese a que no se conoce la realización de pagos significativos por parte de la autoridad económica.

8. Así las cosas, la fuga total al finalizar setiembre se ubicaría en los 12.000 millones.

Conclusión:

Mientras la presente política arroja unos 10.000 niños y adolescentes a la pobreza, permite una fuga tal que con sólo el 40 por ciento de esa cifra que aquí se ha presentado se hubiera podido erradicar la pobreza de nuestro país. Las opciones neopopulistas del ministro Lavagna constituyen una verdadera tragedia ya que sólo se explican en el marco de una política que permite que el abultado saldo comercial construido sobre la recesión, el sacrificio y la penuria de los argentinos, en lugar de financiar una estrategia de reactivación, sirva para sostener el posicionamiento en divisas de los principales agentes económicos del país. ■



# El sedante para el dólar

■ **YPF** Serviclub presentará novedades en su catálogo de premios, con nuevos beneficios, servicios y productos relacionados al Día de la Madre. Además, el millón y medio de socios del programa recibirán el triple de puntaje cuando carguen nafta Fangio XXI hasta el último día del mes.

■ **Astra Evangelista** ganó la licitación para la construcción de una planta compresora de gas natural en Villamontes, en el sur de Bolivia. La planta permitirá el envío de fluido entre Bolivia y Brasil. Astra Evangelista posee su planta industrial en Canning, provincia de Buenos Aires.

■ **El Banco Ciudad** premia el uso de su tarjeta de débito, la Moderban Maestro, con sorteos semanales que se realizarán hasta el próximo 11 de diciembre.

■ La empresa argentina **Pallaro** será el nuevo proveedor de hamburguesas de la compañía de comidas rápidas **McDonald's**, para lo cual invertirá 500 mil dólares en reacondicionamiento de su planta y sumará 60 empleados a su personal. La capacidad de producción de la fábrica es de 400 toneladas de hamburguesas mensuales.

■ **El Banco Credicoop** y el **Banco Macro** lanzaron una línea de crédito por 60 millones de pesos bajo la operatoria de descuento de documentos. El objetivo es asistir a las pequeñas y medianas empresas en el financiamiento de capital de trabajo y la recomposición de la cadena de pagos del sector.

■ **El Banco Nación** lanzó líneas para las pymes, en conjunto con la Secretaría Pyme. El monto máximo por empresa será de un millón de dólares. Los créditos se destinarán a crear o ampliar la capacidad productiva de las compañías.

POR CLAUDIO ZLOTNIK

El objetivo se está cumpliendo: tal cual lo previsto, las Letras del Banco Central (Lebac) atrajeron a los inversores y desviaron la atención sobre el dólar. La inminencia del acuerdo con el Fondo dio lugar al retroceso de la moneda estadounidense y a una baja sensible de la tasa de interés. Ahora, el Gobierno tiene el desafío de capitalizar este círculo virtuoso y fortalecerse en el mercado. De todos modos, existe el peligro de que la primera tormenta se lleve la estructura armada y vuelvan a dispararse el dólar y la tasa.

Una vacuna para prevenir una nueva corrida sería el alargamiento en los plazos de las Lebac. De esa manera, se pondrían trabas a la especulación. Cuanto más cortos sean los vencimientos existen más chances de que, ante la menor turbulencia, los grandes operadores dejen de lado esos papeles públicos y corran a comprar dólares. Ya pasó un par de semanas atrás, cuando la fuerte suba del dólar en Brasil hizo sonar las alarmas en la city y un grupo de bancos extranjeros salió presuroso a armarse de divisas, recalentando el tipo de cambio.

El Banco Central ya empezó a trabajar sobre ese escenario. La semana pasada lanzó las Lebac a 84 días de plazo, siendo estos los únicos títulos con vencimiento en el 2003. Por ahora, el monto total que vencerá en ese entonces alcanza a tan sólo 150 millones de pesos. Pero el objetivo sería engrosarlo.

Sobre el stock de Lebac, de unos 2930 millones de pesos, la mayor par-

Las Letras del Banco Central en pesos, con atractivas tasas, aunque decrecientes en estos días, están convocando a inversores que disminuyen así su demanda de billetes verdes.



El stock de Lebac alcanza los 2930 millones de pesos. Esos papeles se han convertido en una opción que mantiene el dólar estable.

te se encuentra colocada a cortísimo plazo. Entre dos y cuatro semanas fueron lanzadas Letras por 2200 millones de pesos, el 75 por ciento del total del stock. Esto pone un piso de 550 millones en vencimientos cada siete días. Demasiado dinero para que se sienten con ir al dólar si en alguna semana vuelven las turbulencias, aun-

cando el BCRA siempre tiene a mano la posibilidad de elevar las tasas y acotar esa tentación. Por ahora, la vida promedio de las Lebac en pesos es de apenas 26 días, mientras que en dólares alcanza a tan sólo 8 días.

La idea apunta a extender esos vencimientos lo más rápido posible. De hecho, en el microcentro ya están es-

tudiando el almanaque. Los grandes operadores querrán reducir su exposición en pesos cuando se caliente la campaña electoral. Este es el momento, entonces, de aumentar la proporción de colocaciones de Lebac de mediano plazo. Es una de las condiciones necesarias para pasar un verano tranquilo. ■

ACCIONES	PRECIO		VARIACION		
	(en pesos)		(en porcentaje)		
	Viernes 11/10	Viernes 18/10	Semanal	Mensual	Anual
ACINDAR	0,370	0,502	35,7	53,0	292,2
SIDERAR	3,620	4,200	16,0	7,7	288,9
SIDERCA	6,030	6,380	5,8	2,2	184,8
BANCO FRANCES	2,950	3,200	8,5	34,5	8,5
GRUPO GALICIA	0,432	0,490	13,4	69,0	6,1
INDUPA	1,950	1,980	1,5	-4,4	890,0
IRSA	2,300	2,210	-3,9	9,4	202,7
MOLINOS	5,040	5,490	8,9	9,1	174,3
PEREZ COMPANC	2,020	2,130	5,4	6,9	23,1
RENAULT	0,625	0,715	14,4	22,2	308,6
TELECOM	0,925	0,990	7,0	39,3	-45,3
TGS	0,940	1,170	24,5	24,6	-10,0
TELEFONICA	31,650	31,900	0,8	-1,5	74,7
INDICE Merval	419,100	449,170	7,2	613,7,4	52,1
INDICE GENERAL	21,475,910	22,757,180	6,0	6,9	67,0

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

RIESGO PAIS		
-en puntos-		
VIERNES 11/10	VIERNES 18/10	VARIACION
6,425	6,424	-1

Fuente: JP Morgan, índice EMBI+Argentina.

TASAS					
VIERNES 18/10					
Plazo Fijo 30 días	Plazo Fijo 60 días	Caja de Ahorro			
\$	US\$	\$	US\$	\$	US\$
44,30%	3,20%	52,00%	6,00%	4,60%	2,40%

Fuente: BCRA.

<div>DEPOSITOS</div> <div></div>	SALDOS AL 09/10		SALDOS AL 16/10	
	(en millones)		(en millones)	
	\$	US\$	\$	US\$
CUENTA CORRIENTE	14.315	25	13.984	27
CAJA DE AHORRO	9.573	29	9.375	29
PLAZO FIJO	32.779	378	32.927	375

Fuente: BCRA

TITULOS PUBLICOS	PRECIO		VARIACION		
			(en porcentaje)		
	Viernes 11/10	Viernes 18/10	Semanal	Mensual	Anual
BONOS GLOBALES EN DOLARES					
SERIE 2008	22,500	21,200	-5,8	-5,5	55,1
SERIE 2018	20,200	18,500	-8,4	-10,6	80,4
SERIE 2031	19,100	18,500	-3,1	-7,3	58,0
SERIE 2017	22,500	22,500	0,0	1,5	91,7
SERIE 2027	21,100	19,000	-10,0	-9,2	26,9
BRADY EN DOLARES					
DESCUENTO	48,000	47,000	-2,1	-2,1	2,2
PAR	46,500	46,500	0,0	-1,0	15,5
FRB	21,000	21,000	0,0	-2,3	-22,9

Nota: Los precios son por la lámina al 100 por ciento de su valor sin descontar las amortizaciones y rentas devengadas.

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.

INFLACION	
(EN PORCENTAJE)	
SEPTIEMBRE 2001	-0,4
NOVIEMBRE	-0,3
DICIEMBRE	-0,1
ENERO 2002	2,3
FEBRERO	3,1
MARZO	4,0
ABRIL	10,4
MAYO	4,0
JUNIO	3,6
JULIO	3,2
AGOSTO	2,3
SEPTIEMBRE	1,3
ACUMULADA ULTIMOS 12 MESES:	38,5

Fuente: INDEC.

BOLSAS INTERNACIONALES			
INDICE	PUNTOS	VARIACION SEMANAL	VARIACION ANUAL
Variaciones en dólares (en %)			
MERVAL (ARGENTINA)	449,2	7,2	52,1
BOVESPA (BRASIL)	9022	0,0	-60,3
DOW JONES (EE.UU.)	8322	6,0	-17,0
NASDAQ (EE.UU.)	1288	6,4	-35,2
IPC (MEXICO)	5973	3,5	-14,0
FTSE 100 (LONDRES)	4131	3,4	-15,9
CAC 40 (PARIS)	3157	7,1	-25,6
IBEX (MADRID)	632	4,0	-16,4
DAX (FRANCFORT)	3164	6,3	-33,3
NIKKEI (TOKIO)	9086	5,3	-9,6

Fuente: Instituto Argentino de Mercado de Capitales.



## ME JUEGO

### CARLOS LIZER

analista de Puesto  
Sociedad de Bolsa

#### Dólar I.

La moneda estadounidense podría caer hasta una banda de entre 3,50 y 3,60 pesos. No creo que baje más porque la estrategia del Banco Central privilegia la estabilidad del tipo de cambio y la ganancia de reservas antes que la declinación del dólar. Está claro que la paridad cambiaría mejor ante la inminencia de un acuerdo con el Fondo Monetario.

#### Dólar II.

La demanda de los inversores —minorista y mayorista— declinó sensiblemente. Se debe a que prefieren destinar sus ahorros a las Lebac o a los depósitos. Cualquiera de estas opciones muestran rendimientos más atractivos que el dólar, de aproximadamente 2 a 5 por ciento mensual según los plazos de la inversión.

#### Expectativas.

Es cierto que la firma de un acuerdo con el FMI ayuda a sacar a la Argentina del fondo de la crisis. Pero además del cambio en las expectativas que produce el acuerdo, debe tenerse en cuenta que será importante porque involucraría la devolución de 1000 millones de dólares que la Argentina ya pagó a los organismos durante el año. Esos dólares, aunque escasos, servirán ahora para reforzar las reservas y dar más certidumbre al tipo de cambio. Los operadores también descuentan que el Banco Central obligará a las petroleras a liquidar más cantidad de billetes en la ventanilla del organismo.

#### Perspectivas.

Bajo este panorama, creo que lo único que puede quebrar la calma financiera sería el ruido político de la próxima campaña electoral. Aun así, estoy seguro de que la calma del dólar y la tendencia declinante de las tasas de interés se mantendrán al menos hasta fin de año.

#### Recomendación.

Como mi especialidad refiere a los mercados de monedas, mi recomendación va en ese sentido. Prefiero destinar los ahorros al euro o al oro que al dólar. Tanto en uno como en otro activo se encuentra por debajo de su potencial y podrían mostrar alzas en el corto plazo.

## MONEDAS

—Valor del dólar—

EN PESOS	3,6400
EN EUROS	1,0280
EN REALES	3,8700

## RESERVAS

SALDOS AL 16/10 —EN MILLONES—

EN US\$

ORO, DIVISAS, COLOC.	
A PLAZO Y OTROS	9.458
TOTAL RESERVAS BCRA.	9.458
VARIACION SEMANAL	23
CIRCULACION MONETARIA (EN PESOS)	15.418

Fuente: BCRA



Romano Prodi, presidente de la Comisión Europea, quiere decirle adiós al corset de estabilidad de la Alemania de Helmut Kohl.

## COMO ALEMANIA ESTA DESCARRILANDO EL TREN EUROPEO

# 3 por ciento es igual a 0

POR CLAUDIO URIARTE

Romano Prodi abandonó por un momento esta semana su vanidoso empaque de *profesore* de la Universidad de Bolonia y dijo sin pelos en la lengua: "El pacto de estabilidad es rígido y estúpido". Para el viernes ya estaba de vuelta en su solemnidad habitual y afirmó, de modo ovejuno: "Respeto la regla del 3 por ciento". Parecía un académico que, en una noche de borrachera, hubiera sido pillado negando la segunda ley de la termodinámica, y ahora tratara de reparar la inconcebible blasfemia. En realidad, sus idas y vueltas son sintomáticas de un proceso muy presente en Alemania, Francia, Italia y Portugal, y que pueden corroer desde adentro el poder del logro más excelsos de la civilización de Bruselas: el euro, esto es.

Es irónico que la revuelta empiece por el mismo país que instauró el orden: Alemania. En 1998, la Alemania de Helmut Kohl y Theo Waigel insistió en que los países que entraran al euro debían ajustarse a un techo del 3 por ciento del déficit público; en caso de sobrepasar ese techo, serían multados. El objetivo era la estabilidad monetaria; el euro debía ser tan sólido como el Deutsche Mark. Como Alemania era la locomotora económica de la eurozona, los demás aceptaron la demanda. Pero en 1999 y 2000, en parte como todo iba bien, la disciplina fiscal se relajó en Alemania y Francia. En los últimos seis meses, ya nadie podía decir que todo andaba bien: Alemania, con un crecimiento estancado, se había convertido en el furgón de cola de Europa, pero precisamente por eso ya era más difícil ajustar las finanzas. A comienzos de este año, los principales institutos económicos alemanes advirtieron al gobierno rosaverde del socialdemócrata Gerhard Schröder que estaba por sobrepasar el límite. En un año electoral, eso no importó. La laxitud fiscal no fue patrimonio de Schröder: Edmund Stoiber, el rival socialcristiano de Schröder, también anunció —casi orgullosamente—, que incumpliría el pacto.

Tampoco el problema se limitó a Alemania. Francia (que también tuvo elecciones cruciales este año), Italia y Portugal fueron rápidos en seguir la tendencia. El razonamiento era

Alemania está incumpliendo sus propias metas de ajuste para el euro. El resultado es una explosión de indisciplina continental.

que, si Alemania incumplía con el pacto, era piedra libre para todos los compañeros. Si se cumpliera el pacto, la Comisión Europea debería aplicar a Alemania una multa de 10.000 millones de euros (0,5 por ciento de su Producto Bruto) "pero —opina Juergen Dönges, director del Instituto de Política Económica de la Universidad de Colonia— no creo que eso ocurra, porque el pacto ya ha perdido credibilidad (...). El programa económico que se propone implementar el gobierno alemán en los próximos

años, aumentando la presión fiscal y las cargas sociales, atenta contra el crecimiento. Aumentar la deuda pública no sirve como sustituto de las reformas estructurales detenidas, sobre todo en el mercado laboral. El caso de Japón desde los '90 es muy aleccionador al respecto".

Por lo pronto, el euro parece estar en una carrera al revés con el dólar para ver cuál puede depreciarse más contra el otro. Y no parece haber luz al final del túnel, sino más bien otro túnel.

## AGRO

EXPORTADORES DE CARNES, LUEGO DE LA AFTOSA

## Recuperar mercados

POR SUSANA DIAZ

Esta semana, los exportadores argentinos de carnes rojas recuperaron un nuevo mercado. Sudáfrica volvió a admitir el ingreso de la producción argentina y ya son 50 los destinos recobrados. Los efectos de la desastrosa política agropecuaria seguida durante la breve administración de la Alianza, que tuvo su climax en la lucha contra la fiebre aftosa, van quedando atrás. Con la complicidad manifiesta de las entidades agropecuarias, la estrategia del por entonces secretario de Agricultura Antonio Berhongaray fue la del avestruz. Pero mientras algunos no querían mirar, y tampoco que otros miren, el final fue el peor de todos. La mentira, una vez más, tuvo patas cortas. Los focos aislados de aftosa mutaron en epidemia y los mercados internacionales se cerraron. Desde entonces, la recuperación de la sanidad de los rodeos bovinos fue lenta. Y también onerosa para el Estado, que aún hoy continúa financiando las campañas de vacunación. Finalmente, a comienzos de este año, los mercados de exportación para las carnes frescas comenzaron su reapertura. El levantamiento de las restricciones comerciales dispuestas por los compradores mundiales comenzó el 1º de febrero, cuando los

países miembros de la Unión Europea (UE) reanudaron sus compras a la Argentina.

En un informe enviado al Senasa por la Dirección de Sanidad Animal de la República de Sudáfrica se destaca que esa nación "aceptará carne sin hueso de la zona al norte del Paralelo 42, reconocida como libre de fiebre aftosa con vacunación" y "carnes con hueso y entrañas de la zona situada al sur del Paralelo 42, reconocida como libre de aftosa sin vacunación". El Paralelo 42 representa el límite norte de la región patagónica y es definido "en el terreno" por la frontera natural del río Colorado.

Antes del brote de aftosa, reconocido a regañadientes en marzo de 2001, el mercado sudafricano llegó a importar carnes y lácteos argentinos por más de 20

millones de dólares anuales, volumen que tanto gobierno como productores esperan recuperar gradualmente.

Entre enero y agosto de este año Argentina exportó carnes frescas y procesadas, incluidos los cortes Hilton, por cerca de 300 millones de dólares. Los mercados de destino fueron, entre otros, la Unión Europea, Brasil, Israel, Europa del Este, Hong Kong, Argelia, Egipto, Marruecos, Perú, Arabia Saudita, Vietnam, Irlanda, Albania, Nigeria y Omán.



el mundo

■ Las remesas enviadas a El Salvador por los salvadoreños residentes en el extranjero sumaron, entre enero y setiembre, 1442,6 millones de dólares, un aumento de unos 45,2 millones respecto a los ingresos del mismo período de 2001, informó el Banco Central de Reserva de ese país.

■ El gobierno de Perú autorizó a la firma estatal Petroperú para negociar la reducción en un 30 por ciento de las regalías que debe recibir el Estado de las compañías petroleras si realizan nuevos descubrimientos de hidrocarburos.

■ La Tasa de Desempleo Abierto de México subió en setiembre al 3,05 por ciento de la Población Económicamente Activa, cifra superior al 2,7 por ciento que pronosticaron los expertos, informó el Instituto Nacional de Estadística.



### INMUNIDADES

Según el diccionario, inmune es un adjetivo que significa "libre, exento de ciertos cargos, gravámenes o penas". El artículo IV del Convenio Constitutivo del Fondo Monetario Internacional define su "condición jurídica, inmunidades y privilegios". Su Sección 8 dispone que "los gobernadores y directores ejecutivos y suplentes, los miembros de comités, los representantes nombrados conforme al Artículo XII, Sección 3j), los asesores de todos ellos y los funcionarios y empleados del Fondo: gozarán de inmunidad en cuenta a procedimientos judiciales en relación a los actos realizados por ellos en el desempeño de sus funciones oficiales, excepto cuando el Fondo renuncie a esta inmunidad". Esa inmunidad les permite a los mencionados, por ejemplo, ingresar por Ezeiza, exhibiendo sus "luncheons-ravioles blancos" y la Policía Aeronáutica les debe hacer la venia y mantener aferrados los "perros olfateadores". El sistema de inmunidades y privilegios del FMI supera al reconocido en la Carta de las Naciones Unidas al secretario general de la ONU, directores, funcionarios, etc., de otros órganos de la ONU y de organismos internacionales que cumplen tareas de mayor relevancia para la comunidad internacional que el FMI. Según el Art. I de su Convenio Constitutivo, los fines del Fondo son: "Fomentar la cooperación monetaria internacional, facilitar la expansión y el crecimiento equilibrado del comercio internacional, contribuyendo así a alcanzar y mantener altos niveles de ocupación y de ingresos reales, desarrollar los recursos productivos de todos los países miembros como objetivos primordiales de política económica, fomentar la estabilidad cambiaria, coadyuvar a establecer un sistema multilateral de pagos para transacciones corrientes, infundir confianza a los países miembros, acortar la duración y aminorar el grado de desequilibrio de las balanzas de pagos de los países miembros". Ninguno de esos fines ni la suma de todos ellos explica, o justifica la necesidad de inmunidades y privilegios para el funcionario del FMI, más aún cuando ninguno de ellos han sido o son objetivos a cumplirse con Argentina.

Angel F. Di Paola

## Lobby exportador

Mientras senadores, banqueros y funcionarios de Economía se ocupan con pasión por la tarea del empresario de la información confidencial parlamentaria, también denominado el lobbysta Carlos Bercún, otros cumplen esa misma tarea pero por negocios más importantes y de muchísimo más dinero que el producido por *papers* reservados sobre la labor del Congreso. Esos llobystas tienen credenciales más "respetables" por las corporaciones política y mediática que el de uno más de los traficantes de información que transitan por la city. El lobby más atrevido de esta economía hiperdevaluada modelo 2002 es el integrado por los exportadores. Pocas cosas reúnen un consenso tan contundente que el referido a que no existe sector que haya sido tan beneficiado por las nuevas reglas de juego como el que tiene su negocio principal en las ventas externas. Sin embargo, con una desvergüenza que pese a todo sorprende, los exportadores se quejan. Los de granos, porque consideran elevadas las retenciones. Los de combustibles, por la pretensión de Economía de elevar de 30 al 50 por ciento la obligación de liquidar dólares en la plaza local. Los de otros bienes, por la sugerencia de algunos especialistas de eliminar o recortar los reintegros (devolución de impuestos) de exportación. Así, con ese cacareo sostenido mantienen rentas extraordinarias, con pocos antecedentes en la historia económica reciente, ante una sociedad que padece una crisis social de proporciones.

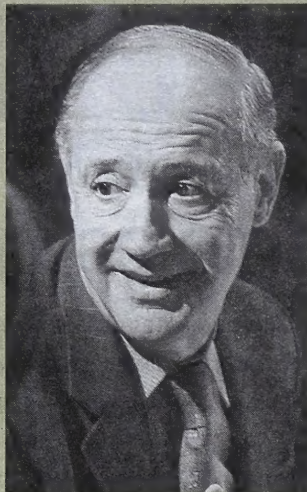
Con la devaluación más intensa de los mercados emergentes, ahora rebautizados sumergidos, y una inflación reprimida, el actual tipo de cambio real es uno de los más elevados de las últimas décadas. El sentido común transferido a la política económica indicaría que el nivel de retenciones, o sea la porción de la renta exportadora que captura el Estado, debería ser un poco más elevado que el que rige en estos momentos. Roberto Lavagna, en cambio, negocia una rebaja de ese impuesto a las ventas externas de las petroleras dentro de un acuerdo para congelar el precio de

las naftas y aumentar la liquidación de divisas en el mercado doméstico. A la vez, el ministro manifestó que las retenciones son una medida provisoria debido a la crisis, cuando apropiarse de una pequeña porción de esa renta extraordinaria debería ser planteada como una política de Estado. Más aún, cuando la fragilidad fiscal incorpora una cuota de incertidumbre que puede hacer tambalear la precaria estabilidad.

La debilidad de las cuentas públicas queda reflejada en el déficit que se sigue registrando pese al efecto inflación sobre la recaudación, el ingreso por retenciones y el default parcial de la deuda. Resulta evidente que la situación fiscal está atada con alambres, aspecto que aún no está saldado en la negociación con el Fondo Monetario. Y con razón. Si con esos factores favorables, en setiembre el déficit del Tesoro alcanzó los 1029 millones de pesos, acumulando un desequilibrio de unos 4900 en lo que va del año, las perspectivas fiscales no son alentadoras.

Ante esa perspectiva, resulta un absurdo mantener los reintegros a las exportaciones, cuya justificación conceptual es que se trata de devolución de impuestos, pero que, en realidad, no son otra cosa que subsidios sin el peligro de sanciones de la Organización Mundial de Comercio. Con este elevadísimo nivel del tipo de cambio real, los reintegros, que en su momento buscaron mejorar el dólar efectivo para el exportador, son innecesarios. Por esa vía se filtran alrededor de 250 millones de pesos por mes de las cuentas públicas. Además, los ingresos por reintegros están excluidos del pago de Ganancias.

Sin tener en cuenta la subfacturación generalizada de los exportadores, de la que *Página/12* ha dado cuenta en varios artículos, el actual nivel de retenciones y los reintegros constituyen un sinsentido económico. Lavagna conoce muy bien el funcionamiento del negocio de los exportadores, sector al que ayudó generosamente en 1985, cuando era funcionario del equipo de Juan Vital Sourrouille, con lo que se conocía como Programas Especiales de Exportación. ■



Por Julio Nudler

Como, según los demógrafos, dentro de pocos años comenzará a declinar el número de hogares en Japón, ciertas industrias sólo podrán sostener su demanda exportando más o forzando la sustitución de equipamientos viejos por nuevos. Esta es, exactamente, la obsesión de los fabricantes de toilets, lanzados a una febril innovación tecnológica. Ya en los últimos meses han aparecido inodoros revolucionarios, como uno de Matsushita que, mediante electrodos que envían una suave carga eléctrica a través del trasero del usuario, pueden medir su adiposidad. En esta línea, se tiende a convertir el retrete en un auténtico laboratorio, ligado mediante teléfonos celulares a Internet. El WC podrá realizar un conjunto de análisis básicos, que incluyan hasta el ritmo cardíaco del sedente, y que serán transmitidos instantáneamente a su médico, permitiendo la detección precoz de enfermedades. Pero es también obvio que estos toilets inteligentes obrarán como espías implacables de lo más íntimo y privado, auténtica pesadilla de los defensores de las libertades individuales.

Sin embargo, lo que ya hoy está excitando la demanda de inodoros y bidés son atractivos más mundanos, como sensores que al detectar la presencia humana alzan la tapa o emiten diversas bandas sonoras a elección, con gorjeos de pájaros o acordes de arpas niponas, entre otras amenidades. Un modelo que cuesta 3000 dólares enfría o caldea el ambiente casi instantáneamente. Pero la firma Toto marcha decididamente hacia los excusados que respondan a la voz humana, obediendo órdenes como la de levantar la tapa, elevar la temperatura o la potencia del chorro de agua. Estos modelos tardarán un par de años en estar a la venta, pero ya hoy pueden conseguirse otros que desodorizan químicamente las deposiciones, y la compañía Inax también ofrece azulejos que absorben olores. En Japón el empeño por volver más confortable y sofisticado el baño se justifica, además, porque suele tratarse del único lugar de la casa donde se puede estar a solas y tranquilo. Lo cual no es exclusivo de los hogares japoneses. ■

### EL BAUL DE MANUEL

## Pacha Mama

Hoy Día de la Madre. El aporte de la madre a su hijo es una totalidad, pero cabe separar, como hacen organizaciones internacionales dedicadas a la infancia o la salud, la función nutricia para la que biológicamente es preparada durante el embarazo y primeros tramos de la infancia. Se trata, pues, de una función pasajera. Al cabo de un lapso determinado el niño deja de alimentarse del pecho de su madre. ¿Y cuál es su fuente nutricia hasta el resto de su vida, no sólo para él, sino para todos los demás seres humanos? Alimentarse es la primera necesidad material de todo ser humano, y su fuente última es lo que los economistas clásicos llamaban "tierra" o "naturaleza", que incluye de un modo muy amplio praderas y bosques, ríos y mares, valles y montañas. Y desde formas arcaicas de alimentación, como la cacería, pesca y recolección de frutos, hasta la agricultura y la ganadería. Por tanto la preservación de la fuente nutricia de todos es condición necesaria para la continuidad de la vida humana en el planeta. Ya los antiguos habitantes de Sudamérica habían desarrollado una creencia orientada a impedir la sobreexplotación de la tierra: tomar de ella más de lo necesario para subsistir,

decían, era desconfiar de la tierra misma —la pacha mama— y su capacidad para dar alimento a sus hijos. Prohibían la acumulación. La tierra es el único factor productivo cuyo ingreso no deriva de una prestación, sino de un derecho otorgado a unos con exclusión de los demás: la propiedad de la tierra. Según la forma de propiedad, así ha sido el modo de explotar la tierra. Entre nosotros prevaleció el otorgamiento masivo de tierras a ex guerreros o a comerciantes, es decir a no productores, que se hicieron propietarios ausentistas, y que obtenían de la tierra una renta entregándola a terceros en contratos de arrendamiento o aparcería. Como tales contratos eran por un tiempo fijo, los productores trataban de sacar a la tierra el máximo rinde, sobreexplotándola y sin reponerle sustancias inherentes a su fertilidad. Claro, debían pagar la renta al propietario y además sacar la propia subsistencia y alguna ganancia. El resultado era empobrecer el suelo y volverlo improductivo. Y lo que vale para el suelo agrícola vale también para las reservas arbóreas, faunísticas e icícolas. ¿Es la generación de excedentes económicos a partir de la explotación del suelo, compatible con su conservación? ■

## La paridad

El vagido del recién nacido se representó, desde tiempo inmemorial, por la partícula *ma*. Así ocurría en el indoeuropeo, donde, por agregado del sufijo de parentesco *te*, formó *matr*, que asimismo originó la voz griega *meter* (madre) y las voces latinas *mater* y *matris* (madre) y *materia* (materia). Aristóteles opuso *materia* a *forma*. Sus obras fueron escritas en griego, pero desaparecieron al quemarse la biblioteca de Alejandría. Recuperadas en otros lugares por personas de otras culturas, que las buscaban con el fin de conciliar sus propias religiones con los principios filosóficos, fueron traducidas al árabe y al latín. En esta lengua pasaron a la cultura occidental, encerrada por varios siglos en los monasterios, donde se desarrolló la filosofía aristotélica-tomista. En 1637 el joven inglés William Petty fue admitido por los jesuitas de Caen, con quienes perfeccionó su latín y aprendió a Aristóteles. Años después, tras haber colaborado en la invasión de Irlanda por Cromwell (1649), publicó *Tratado de impuestos y contribuciones* (1662) y escribió *Anatomía política de Irlanda* (publicada póstumamente, en 1691). El cruento proceso de anexión y de supresión de la iden-

tividad del vencido, daba a Inglaterra una gran masa de riqueza, formada por cosas y personas. ¿Cómo medirla? ¿Cómo saber el valor de una cosa? Una cosa, por ejemplo un plato de tallarines, no es harina ni trabajo, pero resulta de transformar una materia prima mediante el trabajo. La materia originaria de los tallarines es harina, y su forma le es dada por el trabajo. Pero no podemos sumar harina y trabajo: la harina es un peso en gramos o kilos, y el trabajo es duración o tiempo. Para pasar de uno a otro, y expresar ambos en una sola unidad de medida, necesitaríamos una "relación" o "paridad", que nos diga, por ejemplo, a cuántas hectáreas de tierra equivale el trabajo de un hombre promedio durante un año: "una paridad natural entre tierra y trabajo, de modo que pudiéramos expresar el valor a través de sólo uno de ellos cualquiera y reducir el uno al otro". Añadió Cantillon: "Petty considera esta paridad, o ecuación de la tierra y el trabajo, como la consideración más importante de la aritmética política". La creación de valor nuevo era semejante al nacimiento de seres, donde la madre —que aporta la materia— es la tierra, y el padre —que aporta la forma— es el trabajo. ■